

NANCY BELSHOF

ADJUNCT-DIRECTEUR
BEAR OPTIMA WOOD
NIJVERDAL



Foto: Linnéke Lingmont

HOUTEN HELDEN

“VOOR WIE WIL LEREN, IS ER ALTIJD PLEK”

Nancy Belshof (39) begon in 2009 als directie-assistent bij BEAR Optima Wood in Nijverdal. “Ik wist niets van hout. Sapeli, meranti, merbau en sapupira waren vreemde begrippen voor mij.” Dat is inmiddels anders. Ze is sinds 2018 adjunct-directeur van BEAR. Voor houthandelaren, importeurs, timmerfabrikanten en overige houtbewerkingsbedrijven vingerlast de onderneming onder haar verantwoordelijkheid jaarlijks zo’n miljoen strekkende meter hout. Dat is bijna 25 rondjes rond de evenaar.



Nancy Belshof en productie leider
Johan Tempelman.

Wat kun je maken van twee stukken hout van 25 centimeter of langer? Antwoord: in ieder geval één stuk hout van vijftig centimeter of langer. Het mooie van hout is dat zogenoemde hout-, rest- of afkortdelen door vingerlassen aan elkaar zijn te lijmen om te optimaliseren en/of om opnieuw door het houtbewerkingsproces te leiden. “Vingerlassen en optimaliseren van hout voor niet-constructieve toepassingen is onze core-business,” zegt Nancy Belshof, sinds 2018 adjunct-directeur van BEAR Optima in Nijverdal.

*“Vingerlassen
en optimaliseren
van hout voor
niet-constructieve
toepassingen
is onze core-
business.”*

BEAR Optima Wood perst de gevingerlaste delen standaard naar een lengte van 590 centimeter, afwijkingen (minimale lengte 350 centimeter en maximale lengte 710 centimeter) zijn desgevraagd mogelijk.

Adjunct-directeur

Dat Nancy in het houtvak terecht zou komen lag niet in de sterren. Ze werkte hiervoor bij een groothandel in woonaccessoires. “Ik ontmoette de vorige eigenaar, de vorig jaar overleden Dick Berentschot in 2009. Hij was

een erg bevlogen man die BEAR Optima in 1996 startte met mensenkennis en een goed zakelijk instinct. Hij was echter ook een man van de oude stempel met weinig gevoel en kennis voor de opkomende digitalisering. Hij vroeg me om zijn assistent te worden. Ik wist niets van hout of vingerlassen, maar het klikte en hij gaf me veel ruimte en vrijheid. Mijn ervaring is, als je flexibel bent en wilt leren, is er in de houtsector altijd wel plek. Hout is zien, proeven en proberen. Dat maakt de branche toegankelijk voor alle doelgroepen. Zelf ben ik een doener die denkt in mogelijkheden.” Haar inzet leidt er toe dat Berentschot haar in 2018 promoveert tot adjunct-directeur. “Dat vond hij gezien de ontstane taakverdeling en mijn contact met klanten een logische stap.”



Automatisering en robotisering dragen bij
aan een hoge productiekwaliteit en een
doorlooptijd van één tot twee weken.

Eigen koers

In 2020 verkocht Berentschot de onderneming aan de Schoonderwolf Groep. Deze vormt de paraplu voor twintig industriële bedrijven in de bouw, kunststof- en metaalindustrie. BEAR Optima Wood is het enige houtbedrijf van de groep. Nancy Belshof behield haar functie en verhuisde mee. "Ik ben verantwoordelijk voor commercie, personeelsbeleid, het reilen en zeilen van de onderneming en de back-office. Ik kan daarbij terugvallen op de groepsafdelingen voor marketing, ICT, HR en finance van Schoonderwolf. Maar we voeren als BEAR onze eigen koers."

Duo-baan

De technische kant van BEAR wordt verzorgd door productie leider Johan Tempelman. "Zelf zien we die verdeling als een duo-baan, waarbij de taken en verantwoordelijkheden binnen de onderneming één geheel vormen."

KOMO

Vingerlassen helpt de beschikbaarheid van hout te vergroten en het ontstaan van afval te beperken. "We verwerken zo'n miljoen strekkende meter per jaar en dragen bij aan optimaal houtgebruik en terugdringing van houtafval. Hergebruik van restdelen is al gauw economisch, productie- en milieutechnisch interessant." Bijkomend voordeel: (rest)hout dat bewijsbaar duurzaam is geproduceerd met een keurmerk van FSC- of PEFC behoudt dat keurmerk ook in gevingerlaste vorm. BEAR Optima is daarvoor zelf ook FSC- en PEFC-gecertificeerd. En vanzelfsprekend wordt er onder KOMO gevingerlast onder het wakend oog van certificatie- en attestinstellingen (KOMO productcertificaat 32668 Gevingerlast Hout voor niet-dragende toepassingen en verwerkt conform KOMO beoordelingsrichtlijn 1704-02). Het vingerlasproces zelf zorgt

voor weinig afval (ca. 6-8%). BEAR gebruikt het afval als energiehout. Gevraagd naar het leuke aan haar baan zegt Nancy Belshof: "We zijn met 12 fte personeelsleden een kleine platte organisatie met erg veel kennis. Een flink aantal medewerkers is hier als stagiair binnengekomen en werkt hier al gauw een jaar of vijftien. We hebben geïnvesteerd in een hoge productiekwaliteit en het just-in-time aanleveren van geoptimaliseerd en gevingerlast hout. Onze doorlooptijd is door optimalisering van het productieproces, digitalisering en robotisering één tot twee weken. Dat is aanmerkelijk sneller dan wanneer je hout op lengte uit bijvoorbeeld Maleisië haalt. We verwerken zowel tropische houtsoorten als sapeli, mahonie, meranti, merbau en sapupira, als ook naaldhout en gemodificeerde houtsoorten. Onze specialisatie is onze kracht. En hout en de mensen in het hout groeien naar je toe. Dat is echt zo."



HOUTEN HELDEN



Auteur: Kees de Vries

Kees de Vries is vakredacteur en fotograaf met sinds 1988 de specialisatie hout en bouw. Die specialisatie heeft hij voor diverse titels als hoofdredacteur ingezet, waaronder achtereenvolgens Houtwereld, Het Houtblad en tot 2025 Timmerfabrikant. Verder was hij jurylid van de Houtarchitectuurprijs en gids bij houtgerelateerde architectenreizen. Ook levert hij tekst- en beeldbijdragen aan uitgaven van bedrijven en bouwgerelateerde branche-organisaties waaronder Bouwend Nederland en Koninklijke Nederlandse Bouwkeramiek KNB.